Holstebro Musikskole
Årsregnskab 2025

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Indholdsfortegnelse:

	Side
Oplysning om Musikskolen	
Oplysning om Musikskolen	1
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning	6
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	12

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Oplysninger om Holstebro Musikskole

Institution	Holstebro Musikskole Bisgårdmark 16 7500 Holstebro
	Telefon: 97 42 46 00 Hjemsted: Holstebro Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Musikskoleleder	Jens Dammeyer Sørensen
Bestyrelsesformand	Lisbet Gormsen
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Skelagervej 1A 9000 Aalborg

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsregnskabet for 2025 for Holstebro Musikskole.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med den beskrevne regnskabspraksis.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af musikskolens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultat.

Holstebro, den

_____

Jens Dammeyer Sørensen
Musikskoleleder

Bestyrelsen:

Lisbet Gormsen

Bibi Mundbjerg

Christoffer Boserup Skov

Rasmus Højlund

Keld Hosbond

Laurie Otto

Søren Frøstrup-Agger

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen for Holstebro Musikskole

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med den beskrevne regnskabspraksis. Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med driftsoverenskomsten med Holstebro Kommune, musikskolens vedtægter og den regnskabspraksis, som er beskrevet i årsregnskabet.

Vi har revideret årsregnskabet for Holstebro Musikskole for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision, de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i driftsoverenskomsten med Holstebro Kommune og musikskolens vedtægter. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet.

Vi er uafhængige af Holstebro Musikskole i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henlede opmærksomheden på, at Holstebro Musikskole har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 2025 medtaget det af bestyrelsen godkendte budget for 2025. Disse budgettal har ikke været underlagt revision.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med retningslinjerne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i driftsoverenskomsten med Holstebro Kommune og musikskolens

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

vedtægter, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i driftsoverenskomsten med Holstebro Kommune og musikskolens vedtægter, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Holstebro Musikskoles interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Holstebro Musikskoles evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Holstebro Musikskole ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til driftsoverenskomsten med Holstebro Kommune, musikskolens vedtægter og den regnskabspraksis, som er beskrevet i årsregnskabet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i driftsoverenskomsten med Holstebro Kommune, musikskolens vedtægter og den regnskabspraksis, som er beskrevet i årsregnskabet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision
Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af Holstebro Musikskole og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Holstebro Musikskole og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Hellerup, den 23. marts 2026
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Jesper Møller Langvad
statsautoriseret revisor
mne21328

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Ledelsesberetning 2025 – Holstebro Musikskole

Holstebro Musikskole har i regnskabsåret 2025 realiseret et overskud på kr. 825.160, hvilket er væsentligt over det budgetterede overskud på kr. 178.000.
Årets resultat vurderes samlet set som tilfredsstillende og afspejler en stabil økonomistyring i forhold til de budgetmæssige forudsætninger i en institution med høj aktivitetsgrad og betydelig samfundsmæssig opgavevaretagelse.

Økonomisk resultat og styring

Det positive resultat kan primært henføres til lavere udgifter end forudsat på drifts- og administrationsområdet, herunder særligt inden for markedsføring, IT og pædagogiske råd. Gennem forskellige projekter har musikskolen samtidig haft mulighed for at investere i udstyr og aktiviteter via eksterne midler, hvilket har medført et lavere forbrug på posterne instrumenter og aktiviteter end budgetteret.

Hertil kommer merindtægter fra anden undervisningsaktivitet samt øgede indtægter fra lokaleudlejning.

Derudover har overførte etableringsmidler fra Sangkraft Holstebro bidraget positivt til årets resultat. Disse midler knytter sig til etableringen af sangindsatsen i Holstebro Kommune.

På den baggrund har ledelsen indstillet, og bestyrelsen tilsluttet sig, at en del af årets resultat disponeres til særlige formål.

Disponering af årets resultat

Bestyrelsen har besluttet at disponere dele af årets resultat til følgende formål:

Sangkraft Holstebro – kr. 260.000
Der henlægges kr. 260.000 til fortsat udvikling og drift af sangindsatsen i Holstebro Kommune. Midlerne vedrører etableringen af Sangkraft Holstebro og forventes anvendt til aktiviteter og udviklingsinitiativer i de kommende år.

Opgradering af lokaler – kr. 150.000
Der henlægges kr. 150.000 til opgradering af musikskolens opholdsarealer og undervisningslokaler. Formålet er at sikre tidssvarende og funktionelle rammer, der understøtter undervisning, elevmiljø og musikskolens samlede aktivitetsniveau.

Den samlede disponering udgør således kr. 410.000 af årets resultat.

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Økonomi som grundlag for kvalitet og udvikling

Årets resultat styrker samtidig musikskolens egenkapital og bidrager til et fortsat solidt økonomisk fundament for institutionens drift. Den økonomiske robusthed vurderes som væsentlig for at kunne:

- håndtere udsving i elevtal og aktivitetsniveau
- sikre stabil drift og høj faglig kvalitet i undervisningen
- understøtte udviklingsinitiativer, der bidrager til kommunens samlede kultur- og uddannelsesprofil

Ledelsen har fokus på, at økonomisk råderum anvendes ansvarligt og strategisk, og at der ikke opbygges en varig drift baseret på midlertidige eller usikre indtægtskilder.

Egenkapitalen og de foretagne disponeringer skal ses som et nødvendigt økonomisk grundlag for at kunne håndtere udsving i aktivitet, projekter og indtægtsgrundlag samt sikre stabil drift af musikskolens tilbud.

MGK MidtVest

MGK MidtVest har i 2025 realiseret et underskud på kr. 73.610 mod et budget tæt på balance. Resultatet skal ses i sammenhæng med variation i elevoptag og frafald samt en bevidst ledelsesmæssig opmærksomhed på den kommende sæson, som markerer et jubilæumsår med forventede merudgifter.

Den samlede balance for MGK MidtVest udgør ved årets udgang kr. 324.597, hvilket vurderes som tilfredsstillende og giver et nødvendigt økonomisk fundament for den fortsatte drift og udvikling af det musikalske talentarbejde i regionen.

God ledelse og kommunal forankring

Bestyrelsen for Holstebro Musikskole arbejder efter Kulturministeriets anbefalinger om God ledelse i selvejende institutioner. I 2025 har der været særlig opmærksomhed på sammenhængen mellem økonomisk styring, kerneopgave og musikskolens rolle som central kultur- og uddannelsesinstitution i Holstebro Kommune.

Ledelsen vurderer samlet set, at Holstebro Musikskole ved udgangen af 2025 står på et solidt økonomisk og organisatorisk fundament, som giver gode forudsætninger for fortsat at bidrage aktivt til kommunens kulturelle, uddannelsesmæssige og sociale udvikling.

Jens Dammeyer Sørensen
Musikskoleleder

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet er aflagt efter følgende regnskabspraksis.

Musikskolen er som følge af driftsoverenskomsten med Holstebro Kommune omfattet af den kommunale momsrefusionsordning og kan dermed fradrage moms af momsbærende udgifter. Pr. 1. januar 2024 er der sket momsregistrering hos Skattestyrelsen for afregning af moms vedrørende momspligtige aktiviteter.

Resultatopgørelsen

Indtægter
Skolepenge indtægtsføres i det regnskabsår, hvori undervisningen afholdes. Tilskud resultatføres i takt med udbetaling, dog således at der foretages periodisering heraf og tilskud medregnes derved under den periode det vedrører.

Udgifter
Udgifter omfatter udgifter til lokaler, administration, instrumenter og aktiviteter m.v.
Udgifter henføres til det regnskabsår de vedrører, uanset betalingstidspunktet.

Balancen

Anlægsaktiver
Anskaffelse af inventar, udstyr og instrumenter afskrives straks over resultatopgørelsen og værdiansættes ikke i balancen.

Ejendomme og grunde er stillet til rådighed af Holstebro Kommune uden der betales leje herfor.

Tilgodehavender
Tilgodehavender opføres til pålydende værdi med fradrag af kendte tab.

Likvide midler
Likvide midler er optaget til nominel værdi.

Egenkapital
Musikskolens egenkapital er udtryk for aktiverne fratrukket gældsforpligtigelser.

Anden gæld
Anden gæld er optaget til nominel restgæld. Der er ikke indregnet skyldige feriepenge til fastansatte lærere og kontorpersonale i balancen.

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Musikundervisning ekskl. MGK	Kr. Regnskab 2025	Kr. Budget 2025	Kr. Regnskab 2024
	Statslige tilskud	1.170.335	1.148.000	1.176.647
	Tilskud Holstebro Kommune	9.082.000	9.082.000	8.881.000
	Tilskud projekter	67.150	200.000	283.650
	Elevindtægter	1.981.404	1.932.000	1.980.193
1	Andre indtægter	822.933	804.000	1.164.422
	Indtægter i alt	**13.123.822**	**13.166.000**	**13.485.912**
2	Personaleudgifter	10.823.107	10.607.000	11.532.774
3	Andre driftsudgifter	1.653.598	2.257.000	1.820.999
4	Musikklasser	89.310	133.000	-361.407
5	Horisont	-29.298	-10.000	-58.036
6	Koncertkompagniet	23.625	0	-42.999
7	Sangkraft Holstebro	-261.680	1.000	0
	Årets resultat musikundervisning ekskl. MGK	**825.160**	**178.000**	**594.581**
	Årets resultat disponeres således:			
	Henlæggelse til Sangkraft Holstebro	260.000	0	0
	Henlæggelse til opgradering af lokaler	150.000	0	0
	Overføres til næste år	415.160	0	594.581
		825.160	**0**	**594.581**

Note	MGK (Musikalsk Grundkursus)	Regnskab 2025	Budget 2025	Regnskab 2024
	Statsligt tilskud	5.482.399	5.482.399	5.359.014
	Øvrige indtægter	19.478	0	17.569
	Indtægter i alt	**5.501.877**	**5.482.399**	**5.376.583**
8	Musikfaglige aktiviteter rettet mod kursisterne	4.413.627	4.493.753	4.138.715
9	Præ-MGK-talentarbejde	81.279	100.000	341.392
10	Administration, ledelse og koordination mv.	926.204	888.302	903.865
11	Øvrige udgifter	7.157	0	28.529
	Resultat MGK	**73.610**	**344**	**-35.918**
	Overført fra tidligere år	250.987	195.565	286.905
	Balance ultimo MGK	**324.597**	**195.909**	**250.987**
	Årets resultat disponeres således:			
	Overføres til næste år	324.597	0	250.987
		324.597	**0**	**250.987**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Balance 31. december

Note	Aktiver	Kr. 2025	Kr. 2024
	Tilgodehavende skolepenge	13.766	19.358
	Tilgodehavende moms (momsrefusionsordningen)	422.629	483.808
	Øvrige tilgodehavender	304.851	516.595
	Tilgodehavender	**741.246**	**1.019.761**
	Likvide midler	**4.333.157**	**3.905.299**
	Aktiver i alt	**5.074.403**	**4.925.060**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Balance 31. december

Note	Passiver	Kr. 2025	Kr. 2024
12	Overskudssaldo	1.429.648	604.488
	Egenkapital	**1.429.648**	**604.488**
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.188.892	3.370.534
13	Anden gæld	455.863	950.038
	Gæld	**3.644.755**	**4.320.572**
	Passiver i alt	**5.074.403**	**4.925.060**

14 Instrumentbeholdning m.v.

Eventualforpligtigelser
Musikskolen har ingen eventualforpligtigelser

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Noter til årsregnskabet - Driften

	Kr. **Regnskab 2025**	Kr. **Budget 2025**	Kr. **Regnskab 2024**
Note 1 - Andre indtægter			
Salg af administration i alt	106.138	145.000	240.556
Indtægt ved anden undervisning	455.172	410.000	646.837
Undervisning for andre musikskoler (udlån)	44.878	69.000	46.372
Kurser - Deltagerbetalinger	38.300	15.000	15.000
Lokaleudleje	100.700	73.000	57.650
Instrumentleje	58.923	59.000	71.403
Renteindtægter	8.785	12.000	34.804
Gebyrindtægter	5.000	1.000	3.600
Salg af ledelse	0	10.000	20.625
Salg af pedel/rengøring	560	5.000	12.950
Diverse indtægter	4.477	5.000	14.625
Andre indtægter i alt	**822.933**	**804.000**	**1.164.422**
Note 2 - Personaleudgifter			
Lønudgifter			
Leder og souschef	1.578.238	1.500.000	1.476.891
Undervisningspersonale	7.271.865	7.346.000	7.948.458
Administration	1.112.971	947.000	1.307.209
Teknisk servicemedarbejder / rengøring	484.335	470.000	458.826
Bestyrelseshonorarer	40.316	40.000	40.000
Lønudgifter i alt	10.487.725	10.303.000	11.231.384
Øvrige personaleudgifter			
Transport	81.715	80.000	92.744
Kursusudgifter	143.026	87.000	99.366
Barselsfond m.m.	50.435	52.000	46.803
Flexjobbidrag	60.206	85.000	62.477
Øvrige personaleudgifter i alt	335.382	304.000	301.390
Personale udgifter i alt	**10.823.107**	**10.607.000**	**11.532.774**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Note 3 - Andre driftsudgifter	Kr. **Regnskab 2025**	Kr. **Budget 2025**	Kr. **Regnskab 2024**
Lokaleudgifter			
El, vand og varme	242.943	200.000	176.826
Rengøring	223.826	246.000	139.842
Vedligeholdelse	74.718	160.000	82.141
	541.487	606.000	398.809
Administrationsomkostninger			
Kontorartikler	10.435	10.000	9.066
Inventar	13.618	10.000	11.104
Telefon og porto	9.171	25.000	14.402
Avisabonnement	11.446	12.000	10.812
Markedsføring	92.345	149.000	25.360
Forsikringer, kontingenter og Copy Dan	255.219	256.000	237.254
Revision	13.900	19.000	15.100
Holstebro Kommune	181.765	251.000	176.695
Gebyrer	22.070	17.000	20.105
Renteudgifter	11	0	1.958
Repræsentation	11.824	13.000	9.448
Diverse udgifter	7.281	7.000	7.682
IT	47.997	128.000	57.490
Kopiering og print	14.689	20.000	27.509
Pædagogisk råd	76.474	116.000	68.251
	768.245	1.033.000	692.236
Instrumenter			
Instrumentkøb	74.692	100.000	60.812
Instrumentvedligeholdelse	79.955	215.000	126.547
Musikalier (noder, bøger mv.)	12.095	11.000	9.886
	166.742	326.000	197.245
Aktiviteter			
Arrangementsindtægter	-16.598	0	-15.369
Koncertudgifter mv.	131.758	212.000	379.499
Leasing af bil	61.964	80.000	168.579
	177.124	292.000	532.709
Andre udgifter i alt	**1.653.598**	**2.257.000**	**1.820.999**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Note 4 - Musikklasser	Kr. **Regnskab 2025**	Kr. **Budget 2025**	Kr. **Regnskab 2024**
Tilskud	920.000	908.000	891.000
Diverse indtægter	774.509	706.000	790.426
Indtægter i alt	1.694.509	1.614.000	1.681.426
Undervisningspersonale	1.783.624	1.745.000	1.307.678
Diverse udgifter	195	2.000	12.341
Udgifter i alt	1.783.819	1.747.000	1.320.019
Årets resultat	**-89.310**	**-133.000**	**361.407**

Note 5 - Horisont			
Tilskud	366.000	362.000	355.000
Diverse indtægter	38.371	36.000	39.802
Indtægter i alt	404.371	398.000	394.802
Personaleudgifter	218.933	218.000	206.414
Diverse udgifter	156.140	170.000	130.352
Udgifter i alt	375.073	388.000	336.766
Årets resultat	**29.298**	**10.000**	**58.036**

Note 6 - Koncertkompagniet			
Tilskud	0	0	245.000
Diverse indtægter	0	0	244.041
Indtægter i alt	0	0	489.041
Undervisningspersonale	0	0	184.218
Diverse udgifter	23.625	0	261.824
Udgifter i alt	23.625	0	446.042
Årets resultat	**-23.625**	**0**	**42.999**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Note 7 - Sangkraft Holstebro	Kr. Regnskab 2025	Kr. Budget 2025	Kr. Regnskab 2024
Tilskud	104.767	0	0
Diverse indtægter	630.025	250.000	0
Indtægter i alt	734.792	250.000	0
Undervisningspersonale	379.085	236.000	0
Diverse udgifter	94.027	15.000	
Udgifter i alt	473.112	251.000	0
Årets resultat	**261.680**	**-1.000**	**0**

Note 8 - Musikfaglige aktiviteter rettet mod kursisterne - MGK			
Lærerløn til undervisning	3.994.698	4.074.253	3.862.052
Eksaminer og prøver, ekskl. censorhonorar	10.826	12.000	10.378
Gennemgående ekstern censur	35.025	33.000	31.880
Ekstern fagcensur	33.243	26.000	26.083
Intern censur	0	5.000	1.019
Musikfaglige arrangementer mv.	289.929	291.500	169.484
Undervisningsmaterialer	24.989	20.000	12.632
Transportudgifter	24.917	32.000	25.187
I alt	**4.413.627**	**4.493.753**	**4.138.715**

Note 9 - Præ-MGK-talentarbejde			
Turné, koncerter på skoler, musiksk., gymnasier m.fl.	73.649	80.000	81.821
Samarbejdsprojekter med eksterne aktører	0	0	240.000
PR, annoncering	7.630	20.000	19.571
I alt	**81.279**	**100.000**	**341.392**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Note 10 - Administration, ledelse, koordination mv. - MGK	Kr. **Regnskab 2025**	Kr. **Budget 2025**	Kr. **Regnskab 2024**
Løn, ledelse	155.657	153.662	152.684
Løn, koordination	391.612	361.444	372.347
Løn, administration	309.996	309.996	309.996
Løn, øvrige funktioner	30.140	32.000	23.927
Revision	900	1.000	850
IT, annoncering mv.	15.536	15.200	16.695
Møder, kurser mv.	13.783	5.000	11.474
Copydan	2.465	9.000	15.872
Kontorartikler, porto	6.115	1.000	20
I alt	**926.204**	**888.302**	**903.865**

Note 11 - Øvrige udgifter - MGK			
Gaver	47	0	54
Renovering af lokaler	7.095	0	1.025
Opgave, Danmarks Statistik	15	0	27.450
I alt	**7.157**	**0**	**28.529**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Noter til årsregnskabet - Balancen

	Kr. **2025**	Kr. **2024**
Note 12 - Egenkapital		
Saldo 1. januar	604.488	9.907
Overført årets resultat	825.160	594.581
Saldo 31. december	**1.429.648**	**604.488**
Egenkapitalen specificeres således:		
Fri egenkapital	1.019.648	**604.488**
Henlagt til Sangkraft Holstebro	260.000	**0**
Henlagt til opgradering af lokaler	150.000	**0**
	1.429.648	**604.488**
Note 13 - Anden gæld		
Periodeafgrænsningsposter	-100	-31.690
Skyldig Holstebro Kommune	0	198.273
Skyldige omkostninger	103.549	1.676
Skyldig MGK	324.597	250.987
Sangkraft Holstebro	0	475.311
Deposita vedrørende udlånte nøgler	15.900	18.597
Deposita vedrørende udlånte nøgler - Horisont	9.000	9.000
Skyldig moms (Registreret moms)	2.917	27.884
	455.863	**950.038**

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Note 14 - Instrumentbeholdning m.v.

Instrumentbeholdning m.v. pr. 31.12.2025

Instrumentbeholdning	3.397.021
IT - udstyr	134.239
Øvrigt inventar	357.549
Instrumentbeholdning m.v. i alt	3.888.809

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Christoffer Boserup Skov
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: ea0918a6-b84a-4eb3-a1e8-6d6ed0fdfcf6
IP: 83.91.xxx.xxx
2026-05-18 06:30:57 UTC

Mit ID

Jens Sørensen
Musikskoleleder
Serienummer: ee67f49a-0636-4e92-9629-206dbe7955f4
IP: 37.97.xxx.xxx
2026-05-18 07:06:45 UTC

Mit ID

Søren Frøstrup-Agger
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: f927b915-de04-470d-936b-875b2e76588d
IP: 185.59.xxx.xxx
2026-05-18 07:43:03 UTC

Mit ID

Laurie Otto
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: c3961863-8736-4377-8ba0-58148698bb60
IP: 87.49.xxx.xxx
2026-05-18 08:04:12 UTC

Mit ID

Keld Hosbond
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: d30221d9-fd4e-4223-b2cb-02311cd81bb6
IP: 130.226.xxx.xxx
2026-05-18 13:46:58 UTC

Mit ID

Lisbet Nissen Gormsen
Bestyrelsesformand
Serienummer: ad13ec9f-84bf-4d0e-a37e-e5a52a3524bd
IP: 212.10.xxx.xxx
2026-05-18 21:44:23 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Rasmus Højlund
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: d9c5b1de-c831-4d14-8550-74c340acf4fb
IP: 185.59.xxx.xxx
2026-05-19 06:22:22 UTC

Mit ID

Bibi Mundbjerg
Næstformand
Serienummer: ca6c083b-e5f7-42c0-adea-fd86a8eae0cb
IP: 2.105.xxx.xxx
2026-05-21 05:08:02 UTC

Mit ID

Jesper Møller Langvad
Statsautoriseret revisor
Serienummer: b0ae012a-5fda-41dd-8c2c-075feb66b625
IP: 83.136.xxx.xxx
2026-05-21 05:09:33 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: F7SML-7BFRK-R47L8-WHAOD-OZ5J8-ITAQZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.